

律政司副司长在「香港专业服务出海平台」启动礼的开幕辞（只有中文）（附图／短片）

以下是律政司副司长张国钧博士今日（十二月十三日）在「香港专业服务出海平台」启动礼的开幕辞：

丘应桦局长（商务及经济发展局局长）、各位嘉宾、各位法律、金融、会计专业界别的精英、各位商界领袖：

大家好。非常欢迎大家出席「香港专业服务出海平台」启动礼。

大家都知道，行政长官在今年的《施政报告》的其中一个亮点，就是要发挥好香港「内联外通」的优势，协助更多企业利用香港平台出海，为香港创造更多商机和经济价值，亦为国家作出「一国两制」之下的独特贡献。

所以，商务及经济发展局（商经局）早前已经成立了「内地企业出海专班」，统筹和协调政府政策局及相关机构的出海工作，包括整合投资推广署、香港贸易发展局（贸发局）、驻海外及内地办事处等部门和机构的功能，更好地协助内地企业出海。「出海专班」成立后，已经迅速引起内地企业重视和关注，很多企业更主动地与专班接触，表达强烈的「借港出海」意愿。

究竟有什么吸引内地企业选择「借港出海」？他们看中的其中一个优点，就是香港的优质专业服务。

没错，各位企业家都非常清楚，企业要成功出海，就必须要有法律、金融和会计等高水平专业服务的支援。香港的专业服务具备国际视野、达到国际标准的专业能力，以及对中外文化的深入了解，能够为内地企业提供全方位、全周期的专业支援。从项目融资、管治架构设置、跨境税务安排、风险管理，到合规审查、知识产权授予或保护、跨境争议解决，以致企业重组等不同领域，香港专业服务都能够提供国际级的专业服务。香港专业服务的综合实力，正是企业开拓「安全航道」，成功出海的重要保障。

因此，行政长官亦同时在今年的《施政报告》公布，由我领导推广香港的法律专业服务，同金融、会计等其他专业界别，提升支援内地企业出海。律政司今日成立「香港专业服务出海平台」，就是要落实这项重要的任务。

要为出海企业提供到位的支援，便要按不同企业的需要进行合适配对。这涉及优质专业服务必须具备的两个维度：即「广度」和「深度」。

何谓「广度」？「广度」是指我们要有一支庞大的专业服务队伍，可以让

企业放心自由选择；而这支专业队伍中更要有适合不同规模企业的专业服务提供者供企业选择。

至于何谓「深度」？「深度」是指我们要针对企业出海的行业类型和出海目的地，制作一份专门而精准的专业服务提供者名单供企业参考选择。

我们在过去几年的调查研究和经验中明白到，出海企业就像是走入裁缝店想做一套称心满意西装的一位绅士，一套 off-the-rack（现成的）的西装是不能满足客户的需求。这位绅士需要的，是一套 bespoke（全定制）西装。而我们需要做的，就要为顾客制作一套，不论是外形、材料、细节以及手工上，真正意义上的个人西装。

目前，贸发局正建立一个跨界别专业服务平台，汇聚香港不同界别的专业服务提供者。律政司今日宣布成立「香港专业服务出海平台」，其中一个目的，就是与贸发局共同构建一个更深、更广的专业服务平台，让企业获得客制化、bespoke 的体验。「香港专业服务出海平台」将会涵盖两大范畴。第一：统筹并整合有关香港法律、金融、会计等专业服务的资讯，包括收集这些专业界别支援内地企业出海的成功案例，并统整和发布相关专业界别支援出海的名单，让内地企业和相关持份者参考，并更便利和更有信心地与香港专业服务建立联系和进行业务对接。

就出版成功案例方面，我们今日就踏出了重要的第一步。律政司在业界的大力支持下，在短时间内编撰了我手上这本《香港专业服务助力中国内地企业出海成功案例实录》。这个首发版本收录了超过 50 个成功出海案例，涉及法律、金融、会计、争议解决等不同专业领域，更有企业「现身说法」；同时涵盖不同产业，包括网约车平台、消费品、能源业务、矿业以及航运及运输等；而投资地点更遍布全球不同国家和地区，包括东盟、中东以及非洲等新兴市场。

未来，「香港专业服务出海平台」会持续与业界紧密联系，收集业界的实践经验，出版更多成功案例，为内地企业提供有益的参考。

「香港专业服务出海平台」的第二项功能，是加强了解内企出海对专业服务的具体需求，协调香港专业服务为企业提供高效的支援。举个例子，我在本周三刚组织了逾 40 位跨专业界别代表，去到深圳前海与约 70 间内企和行业协会的代表交流。这次交流活动由律政司与深圳市前海管理局首次合办，目的是加深内企对香港专业服务优势的认识，促进内地企业首选香港作为出海的平台。内企和香港专业界别代表都对成果非常满意，十分支持继续举办这种交流活动。

此外，律政司也会成立「出海专业服务专家委员会」，委员会汇聚内地及

香港的法律、金融和会计界别的专家，以及优秀的商界和企业代表，就推广香港专业服务以支援内地出海的策略，向律政司提供意见，支援和推广「平台」的工作。好几位「专家委员会」的成员今日也特别抽空出席支持，特此感谢。

大家都会非常关心，律政司的平台与商经局的「出海专班」如何分工，如何对接？

我趁今日的机会，向大家说明一下。出海企业面对的是浩瀚无边的汪洋大海。特区政府团队的成员必须在不同环节各司其职，并相互配合，方能为企业开拓「安全航道」，达到「保驾护航」的目标。商经局的「出海专班」会直接面向内地企业，可以说是内地企业利用香港作为出海门户的关键节点。而律政司的「香港专业服务出海平台」，将会汇聚香港的专业服务，推广和支援专业服务界别，更高效地回应内地出海对专业服务的需求。

如何将内地企业与香港的专业服务有效联系和对接，是「出海专班」和「专业服务平台」的共同目标和功能，两者相互紧扣，互联互通。就此，「出海专班」会加入律政司的代表，而贸发局代表也是律政司专家委员会的成员之一。商经局丘局长，稍后也会为大家介绍就支援内地企业出海的重点工作。

总括而言，律政司和商经局会紧密联系，双互协调和配合。我们目标一致，就是推广和发挥香港作为内地企业出海首选平台的独特角色，以及香港作为「超级联络人」、「超级增值人」的双重功能，共同实现「成功出海，首选香港」。

谢谢。

完

2025 年 12 月 13 日（星期六）