

律政司副司长在香港理工大学法律人工智能成果展示会致辞（只有中文）（附图）

以下是律政司副司长张国钧博士今日（一月三十日）在香港理工大学法律人工智能成果展示会致辞：

尊敬的滕校长（香港理工大学校长滕锦光教授）、赵教授（香港理工大学高级副校长赵汝恒教授）、陆教授（香港理工大学可持续技术基金会教授、智法数科创始人陆海天教授）、各位嘉宾：

大家好！感谢香港理工大学（理大）的邀请，也非常开心与大家共同见证理大团队在法律 AI（人工智能）应用方面优秀的研发成果。首先，我对理大团队表示衷心的祝贺！

国家近年积极鼓励内地企业「走出去」，企业出海已经成为高水平对外开放的重要战略。

过去，内地企业不论是出口到发达国家，还是发展中国家，产品都颇有竞争力，如今却高墙林立，此路不通。他们尝试将生产线转移至海外，却遇到重重难关：外国法规盘根错节、关税壁垒、法律体系不同与文化误解。

许多企业现在意识到，「不出海就出局」是普遍共识，但「瞎出海也出局」也是不能忽略的总结经验。企业要安全出海，最好的方案就是从香港起步。

在这背景下，律政司于上月成立了香港专业服务出海平台，协助整合和发布关于法律及其他专业服务的资讯，推动业界与有意出海的企业对接。

与此同时，人工智能正深刻重塑全球产业格局，世界各地的法律界也积极推动法律科技的发展普及。香港法律界当然不可落后于人，律政司亦已经成立推动法律科技发展谘询小组，目的就是加速法律与科技的融合，以 AI 赋能法

律的创新变革。

因此，今日展示会探讨的两大议题都非常关键，分别是 AI 赋能内企出海，以及 AI 赋能法律专业。

内企出海过程必定面对不同地方的合规要求与法律风险，AI 能协助更有效率地查找和提供跨地域法规，并可让内企了解风险、提前布局。法律科技不再是「选项」，而是为内企开拓「安全航道」，「保驾护航」的智慧导航。

因此，香港的法律业界必须透过法律科技的赋能，才能更好地支援内企出海，做好「超级联系人」和「超级增值人」的双重角色。

事实上，律政司一直积极推动和鼓励业界应用法律科技。去年十二月期间，律政司举办了首届香港法律科技节，反应非常热烈，也非常感谢陆教授在当中分享。他当中提到：AI 赋能可提升效率，然而在以人为本的世界，律师的核心能力仍然是必要的。这点我们非常赞同。

大家都知道，律师是个「卖时间」的专业服务。AI 赋能可以减轻律师处理文书、资料或翻译等工作，也赋予律师「大数据」，协助精准分析并预判风险。在 AI 协助下，减省掉的时间可以让法律界聚焦以人为本的策略制定、专业判断，并与客户沟通和交流，这些都是高增值的环节，也是 AI 无法取代的。

行政长官在去年的《施政报告》将人工智能确立为核心产业，大力推动「AI 产业化、产业 AI 化」。律政司会持续支持法律科技的发展，也会持续鼓励业界更广泛利用法律科技，巩固香港作为国际法律枢纽的领先地位，服务国家和企业的发展需要。

最后，祝本次展示会圆满成功。谢谢大家！

完

2026 年 1 月 30 日（星期五）