

副司长专访：张国钧：香港专业服务助力内企出海（紫荆杂志）（只有中文）

随着国家持续推进高水平对外开放，拓展国际循环，内地企业“走出去”的需求持续提升。团结香港基金 2026 年发布的《破浪前行：香港引领企业出海新时代》调查报告显示，2018 年至 2025 年间，母公司在内地的驻港公司数量由 1,591 间增至 3,090 间，增幅达 94%。香港贸易发展局 2026 年进行的“内地企业‘出海’首选香港服务平台初步调研”亦显示，95%受访内地企业计划在未来两年进一步拓展海外业务，较 2023 年的 90%有所上升。根据 China Cross-border Monitor 的报告，今年首季度中国企业直接对外投资总额约 263 亿美元，其中包括近百亿美元的新增并购交易，创过去五年同期新高。

中国内地企业在“走出去”的过程中往往面临诸多挑战。调查发现，内地企业的主要困难包括对海外市场和法律法规认知不足、合规要求高、资金短缺以及地缘政治风险等。例如，有西方国家曾以“国家安全风险”为由，要求中国公司出售其持有的芯片领军企业股份。为有效管理各项“出海”风险，内地企业对优质专业服务的需求显着增加。相关调查报告指出，83%的受访企业会利用香港的专业服务应对“出海”挑战，较 2023 年的 62%大幅上升逾 20 个百分点。企业所需的专业服务，除传统金融、法律、会计外，亦涵盖管理顾问、技术测试与分析，以及研究与开发等“新需求”。

成立平台与委员会支援出海

国家在“十五五”规划纲要中，明确要求香港发挥专业服务优势协助企业“走出去”，更好融入和服务国家发展大局。香港特别行政区行政长官在 2025 年《施政报告》中明确指示，由本人专责推广香港法律服务，协同其他专业服务，支援内地企业出海需要。为响应国家发展策略并落实 2025 年《施政报告》有关措施，律政司自去年底开始陆续开展一系列工作，为企业“出海”提供全方位支援。

成立“香港专业服务出海平台”。香港拥有高质素的国际化专业服务人才储备，可配合国家所需，协助内地出海企业开拓安全航道，发挥“超级联系人”和“超级增值人”的作用。然而，在过去与不同持份者的交流中，我们留意到在专业服务信息发放与企业需求对接存在短板：发布渠道分散零碎，缺乏统筹平台，企业可能未必能找到自己需要的专业服务；部分已发布的专业服务资讯不够清晰，缺乏具体业务或行业类别供企业筛选。为此，由律政司推动发起、商务及经济发展局（商经局）

支持的“香港专业服务出海平台”（平台）于 2025 年 12 月 13 日正式启动，标志着香港专业服务协同支援内地企业出海迈向新阶段。

平台从企业的用家角度出发，改善目前专业服务资讯零碎分散、不够清晰等问题，致力实现两大目标：整合香港专业服务资讯，便利内地企业精准对接；加强业界了解内地企业对专业服务的具体需求，协调提供高效支援。有人疑问，商经局已成立的“内地企业出海专班”（出海专班）是否与平台功能重叠？“香港专业服务出海平台”和“出海专班”是特区政府推动落实助力内地企业成功出海工作的重要措施。两者实则互补：“出海专班”直接面向内地企业，是一站式支援门户；而“专业服务出海平台”汇聚跨专业服务团队，负责推广和支援专业服务界别。两者互联互通、紧密协作，共同促进香港的专业优势精准对接内地企业的需要，构建完整的出海生态圈。

成立“出海专业服务专家委员会”（专家委员会）。除成立“香港专业服务出海平台”外，律政司亦重视专业服务业界、商界等持份者的声音。2026 年 1 月，律政司成立“出海专业服务专家委员会”，由本人担任主席，13 名成员来自中国内地和香港的法律、金融、会计界别专家，以及优秀的商界和企业代表，就加强了解内地出海企业需求、统筹香港法律、会计、金融等专业服务界别支援内地企业出海方面向律政司提供意见和协助。2026 年 2 月，专家委员会举行首次会议，为平台未来工作方向提供策略性意见。未来，律政司将继续听取和吸纳委员会建议。

积极交流推广掌握出海需求

为加强业界了解内企出海对专业服务的具体需求，协调香港专业服务为企业提供高效支援，律政司一直积极举办和参与不同类型的交流推广活动。

2025 年 12 月 10 日，我率领逾 40 位来自法律和会计等不同专业界别的代表到深圳前海，与约 70 间内地企业和行业协会的代表交流，加深内地企业对香港专业服务优势的认识，促进内地企业首选香港作为出海的平台。此交流活动由律政司与深圳市前海管理局首次合办，由律政司带领跨专业界别代表与内地企业直接对话，推广以香港专业服务支援内地企业出海，是香港专业服务界把握与内地企业“抱团出海”的重要一步。

2026 年 2 月初，我出席在雅加达举行的东南亚中国年会 2026 期间，与印尼中国总商会的代表进行交流座谈，了解不同行业的中国内地企业（例如化工、能源、金融

等）在“出海”过程中对于专业服务的具体需求，以及利用香港作为专业服务平台的成功经验。

2026 年 3 月 22 日至 26 日，律政司司长率领由香港律师会、香港大律师公会，以及本地和国际律师事务所等代表组成的代表团访问上海、杭州和南京，并分别与当地政府、律师和企业代表会面，推广香港的专业法律服务，探讨如何进一步加强交流合作，共同助力内地企业出海。

发布名册为企业提供服务对接

2025 年 12 月，在“香港专业服务出海平台”启动礼上，律政司正式发布《香港专业服务助力中国内地企业出海成功案例实录》（中英双语）首发版，收录超过 50 个成功案例，涉及法律、金融、会计、争议解决等不同专业领域，并涵盖不同产业及投资地点，包括东南亚国家联盟、中东以及非洲等新兴市场。透过实际案例，向中国内地以及其他地区企业和持份者具体展示香港作为“世界级跳板”的独特角色，以及香港法律和其他专业服务的优势。

我们在过往的交流和调研中了解到企业有迫切需求，希望获取详尽及精辟的资讯，藉此加强了解香港法律及其他专业服务提供者的业务专长、专业优势等。为此，经仔细考虑专家委员会以及其他持份者的意见和建议，律政司于 2026 年 4 月 14 日首次发布《支援“出海”香港法律专业服务提供者名册》（《支援“出海”名册》）（中英双语），协助内地企业按出海服务具体需求与香港法律专业服务精准对接，促进内地企业首选香港作为出海平台。

在编制《支援“出海”名册》时，律政司采取了开放而审慎的态度。法律及争议解决服务专业均透过相关法律专业团体及争议解决服务机构获公开邀请，申请人须以实际业绩纪录来证明其能提供所述专业范畴的服务。《支援“出海”名册》收录超过 70 个香港法律服务单位，涵盖不同规模的香港律师行和注册外地律师行、执业大律师以及在香港设立的国际仲裁机构。《支援“出海”名册》充分体现香港法律专业服务的广度与深度：无论是早期跨境市场准入的架构搭建、公司治理、并购，还是公司融资、税务安排、知识产权组合管理、合规与监管事宜，或是投资商业争议解决，都能为企业提供全商业周期、全方位的专业支援；同时突显每一位法律服务提供者各自擅长的专业领域。

为便利内地企业精准配对，《支援“出海”名册》按法律服务提供者的业务专长细分为 12 个类别：公司架构及策略治理；合规及规管；资本市场；银行及金融；税务；知识产权；数据保护及网络安全；资产管理及财富传承；雇佣及跨境人力资源事务；争议解决；房地产、基建及能源；以及特定行业法律事务。《支援“出海”名册》的线上版本已经上载至律政司网站。相关服务提供者亦获邀向贸发局设立的“出海专班跨界别专业服务平台”提交资料，方便企业通过该网站查阅相关资讯并进行业务配对。

除了法律专业以外，律政司亦积极整合其他专业服务资讯，包括在律政司网站上载香港会计师公会发布的助力内地企业“出海”会计师事务所名单。有关名单涵盖超过 90 家香港会计师事务所的基本概况，包括经营规模、出海目的地、出海经验以及业务专长等资讯，相信能协助中国内地企业更好地应对出海挑战，便利企业对接最符合其出海需求的会计师事务所。

成功出海首选香港

2026 年，律政司将继续围绕平台成立的两大目标推进相关支援企业出海的工作。

信息整合方面，《出海成功案例实录》（首发版）发布后，受到企业和专业服务业界的欢迎，反响正面。律政司现正筹备《出海成功案例实录》（第二辑），并计划于今年年中发布，将收录更多涉及其他专业服务的成功案例，相信可以更全面地展示香港专业服务界在助力内地及其他企业利用香港作为首选跳板拓展海外业务方面的独特优势，为有意深入了解香港法律及其他专业服务的内地企业提供实用参考。

为确保《支援“出海”名册》持续回应企业需求并反映行业最新发展，反映香港法律服务行业的最新发展，律政司计划于年底前发布更新版。此外，律政司正陆续邀请专业服务业界及出海企业代表分享经验并制作短片，加强推广香港作为“跳板”的独特角色，同时为有意深入了解香港法律及其他专业服务的各界企业，提供实用参考。首集短片已发布，内容是关于一家藉助香港专业服务成功出海并立足印尼的内地投资企业。

与企业对接方面，律政司将继续与内地相关部委、各省市人民政府及相关海内外工商贸易组织和企业代表对接，加强了解不同地区、不同行业企业对专业服务的不同需求，并计划今年内在有明显出海需求的内地城市举办对接活动，为专业服务业界与有“出海”潜力或需求的企业提供交流平台。

今年是“十五五”规划的开局之年，是国家全面发力的关键时期。香港会善用自身作为国际法律枢纽的优势，推广和发挥香港作为内地企业出海首选平台的独特角色，以及香港作为“超级联系人”“超级增值人”的双重功能，积极融入和服务国家发展大局，助力内地企业开拓“安全航道”，实现“成功出海，首选香港”的目标。

（本文发布于《紫荆》杂志 2026 年 6 月号）