

## 主动开拓中亚新市场 发掘经济增长新赛道

（律政司副司长张国钧博士）

（原文载于 2026 年 6 月 6 日《明报》）

过去一周，我随行政长官率领的商贸代表团访问哈萨克斯坦和乌兹别克斯坦。外访团有 75 名商贸代表及专业人员，是本届政府规模最大，涵盖香港工商专业领袖及内地企业代表，不仅展现香港与内地携手共建「一带一路」的决心，更体现了香港作为「超级联系人」和「超级增值人」的独特角色。

代表团此行聚焦 3 个目标：（1）开拓新兴市场，为长远经贸往来奠定基础；（2）深化政府往来，推动双方更紧密合作；（3）构建合作模式，促进「枢纽对枢纽」的合作。

### 行程紧凑 成果丰硕

在短短一周内，行政长官分别与两国元首、高层官员会面，就双边经贸、金融、基建、创科等议题深入交换意见。此行成果丰硕，代表团成员共达成 96 份合作备忘录和协议，连同其他合作意向，总价值超过 16.5 亿美元；范畴涵盖经贸投资、基础建设、金融服务、科技创新、法律、航空运输、教育及文化等，为香港与内地企业开拓中亚市场打开了合作大门。

### 香港专业服务优势 助力中亚发展

香港作为国际金融中心和中国唯一中英双语普通法司法管辖区，具备三大核心优势，正好助力中亚国家高速发展：（1）国际级金融赋能，提供高效的跨境融资及资金管理支持；（2）普通法体系护航，以透明且与国际高度接轨的法律环境，获全球投资者信赖；（3）全方位专业服务，包括会计、税务、风险评估及企业管理等领域，提供一站式高标准支持。

在中亚发展过程中，香港可凭借丰富的争议解决经验、成熟的金融体系及熟悉跨境规则的专业人才，协助优化营商环境，吸引国际资本；对于有意开拓中亚市场的内企，香港更是最可靠的「出海」平台，能有效降低跨境风险，让各方透过香港实现高质量发展。

以解决争议为例，哈萨克斯坦的阿斯塔纳国际金融中心采用普通法框架，与香港天然对接；乌兹别克斯坦的塔什干国际仲裁中心亦与香港国际仲裁中心深度合作，共同管理案件。香港在国际仲裁经验丰富，而中亚两国对独联体国家文化了解深入，双方可充分发挥各自优势。

## 枢纽合作 联手拓展

到访的两国是中亚市场的枢纽，香港则是进入中国内地、东亚及东南亚市场的门户。行政长官宏观提出，以「枢纽对枢纽」合作模式推动两地互联互通，达至「一加一大于二」的互惠共赢。

今次代表团包含约 30 位来自能源、矿业、创科等范畴的内地企业代表，是「内地企业出海专班」启动以来，首次由行政长官亲自率领的大型访问团，旨在协助内企以香港为平台走向国际，联手拓展「一带一路」市场。

为更好统筹香港专业服务支持内企「出海」资源，律政司于今年 1 月成立了由我担任主席的「出海专业服务专家委员会」，成员涵盖两地法律、金融、会计及商界专家，目标与此行一致，是实现「成功出海，首选香港」的愿景。

## 结语

当前国家正进入「十五五」规划新阶段，共建「一带一路」迈向高质量发展。香港作为国际枢纽，必须主动对接国家战略。开拓中亚市场不仅有利香港经贸发展，更是我们服务国家所需、贡献香港力量的重要体现。

完