

律政司副司長在香港理工大學法律人工智能成果展示會致辭（只有中文）（附圖）

以下是律政司副司長張國鈞博士今日（一月三十日）在香港理工大學法律人工智能成果展示會致辭：

尊敬的滕校長（香港理工大學校長滕錦光教授）、趙教授（香港理工大學高級副校長趙汝恒教授）、陸教授（香港理工大學可持續技術基金會教授、智法數科創始人陸海天教授）、各位嘉賓：

大家好！感謝香港理工大學（理大）的邀請，也非常開心與大家共同見證理大團隊在法律 AI（人工智能）應用方面優秀的研發成果。首先，我對理大團隊表示衷心的祝賀！

國家近年積極鼓勵內地企業「走出去」，企業出海已經成為高水平對外開放的重要戰略。

過去，內地企業不論是出口到發達國家，還是發展中國家，產品都頗有競爭力，如今卻高牆林立，此路不通。他們嘗試將生產線轉移至海外，卻遇到重重難關：外國法規盤根錯節、關稅壁壘、法律體系不同與文化誤解。

許多企業現在意識到，「不出海就出局」是普遍共識，但「瞎出海也出局」也是不能忽略的總結經驗。企業要安全出海，最好的方案就是從香港起步。

在這背景下，律政司於上月成立了香港專業服務出海平台，協助整合和發布關於法律及其他專業服務的資訊，推動業界與有意出海的企業對接。

與此同時，人工智能正深刻重塑全球產業格局，世界各地的法律界也積極推動法律科技的發展普及。香港法律界當然不可落後於人，律政司亦已經成立推動法律科技發展諮詢小組，目的就是加速法律與科技的融合，以 AI 賦能法

律的創新變革。

因此，今日展示會探討的兩大議題都非常關鍵，分別是 AI 賦能內企出海，以及 AI 賦能法律專業。

內企出海過程必定面對不同地方的合規要求與法律風險，AI 能協助更有效率地查找和提供跨地域法規，並可讓內企了解風險、提前布局。法律科技不再是「選項」，而是為內企開拓「安全航道」，「保駕護航」的智慧導航。

因此，香港的法律業界必須透過法律科技的賦能，才能更好地支援內企出海，做好「超級聯繫人」和「超級增值人」的雙重角色。

事實上，律政司一直積極推動和鼓勵業界應用法律科技。去年十二月期間，律政司舉辦了首屆香港法律科技節，反應非常熱烈，也非常感謝陸教授在當中分享。他當中提到：AI 賦能可提升效率，然而在以人為本的世界，律師的核心能力仍然是必要的。這點我們非常贊同。

大家都知道，律師是個「賣時間」的專業服務。AI 賦能可以減輕律師處理文書、資料或翻譯等工作，也賦予律師「大數據」，協助精準分析並預判風險。在 AI 協助下，減省掉的時間可以讓法律界聚焦以人為本的策略制定、專業判斷，並與客戶溝通和交流，這些都是高增值的環節，也是 AI 無法取代的。

行政長官在去年的《施政報告》將人工智能確立為核心產業，大力推動「AI 產業化、產業 AI 化」。律政司會持續支持法律科技的發展，也會持續鼓勵業界更廣泛利用法律科技，鞏固香港作為國際法律樞紐的領先地位，服務國家和企業的發展需要。

最後，祝本次展示會圓滿成功。謝謝大家！

完

2026 年 1 月 30 日（星期五）