

副司長專訪：張國鈞：香港專業服務助力內企出海（紫荊雜誌）（只有中文）

隨著國家持續推進高水平對外開放，拓展國際循環，內地企業“走出去”的需求持續提升。團結香港基金 2026 年發布的《破浪前行：香港引領企業出海新時代》調查報告顯示，2018 年至 2025 年間，母公司在內地的駐港公司數量由 1,591 間增至 3,090 間，增幅達 94%。香港貿易發展局 2026 年進行的“內地企業‘出海’首選香港服務平台初步調研”亦顯示，95%受訪內地企業計劃在未來兩年進一步拓展海外業務，較 2023 年的 90%有所上升。根據 China Cross-border Monitor 的報告，今年首季度中國企業直接對外投資總額約 263 億美元，其中包括近百億美元的新增併購交易，創過去五年同期新高。

中國內地企業在“走出去”的過程中往往面臨諸多挑戰。調查發現，內地企業的主要困難包括對海外市場和法律法規認知不足、合規要求高、資金短缺以及地緣政治風險等。例如，有西方國家曾以“國家安全風險”為由，要求中國公司出售其持有的芯片領軍企業股份。為有效管理各項“出海”風險，內地企業對優質專業服務的需求顯著增加。相關調查報告指出，83%的受訪企業會利用香港的專業服務應對“出海”挑戰，較 2023 年的 62%大幅上升逾 20 個百分點。企業所需的專業服務，除傳統金融、法律、會計外，亦涵蓋管理顧問、技術測試與分析，以及研究與開發等“新需求”。

成立平台與委員會支援出海

國家在“十五五”規劃綱要中，明確要求香港發揮專業服務優勢協助企業“走出去”，更好融入和服務國家發展大局。香港特別行政區行政長官在 2025 年《施政報告》中明確指示，由本人專責推廣香港法律服務，協同其他專業服務，支援內地企業出海需要。為響應國家發展策略並落實 2025 年《施政報告》有關措施，律政司自去年底開始陸續開展一系列工作，為企業“出海”提供全方位支援。

成立“香港專業服務出海平台”。香港擁有高質素的國際化專業服務人才儲備，可配合國家所需，協助內地出海企業開拓安全航道，發揮“超級聯繫人”和“超級增值人”的作用。然而，在過去與不同持份者的交流中，我們留意到在專業服務信息發放與企業需求對接存在短板：發布渠道分散零碎，缺乏統籌平台，企業可能未必找到自己需要的專業服務；部分已發布的專業服務資訊不夠清晰，缺乏具體業務或行業類別供企業篩選。為此，由律政司推動發起、商務及經濟發展局（商經局）

支持的“香港專業服務出海平台”（平台）於 2025 年 12 月 13 日正式啟動，標誌著香港專業服務協同支援內地企業出海邁向新階段。

平台從企業的用家角度出發，改善目前專業服務資訊零碎分散、不夠清晰等問題，致力實現兩大目標：整合香港專業服務資訊，便利內地企業精準對接；加強業界了解內地企業對專業服務的具體需求，協調提供高效支援。有人疑問，商經局已成立的“內地企業出海專班”（出海專班）是否與平台功能重疊？“香港專業服務出海平台”和“出海專班”是特區政府推動落實助力內地企業成功出海工作的重要措施。兩者實則互補：“出海專班”直接面向內地企業，是一站式支援門戶；而“專業服務出海平台”匯聚跨專業服務團隊，負責推廣和支援專業服務界別。兩者互聯互通、緊密協作，共同促進香港的專業優勢精準對接內地企業的需要，構建完整的出海生態圈。

成立“出海專業服務專家委員會”（專家委員會）。除成立“香港專業服務出海平台”外，律政司亦重視專業服務業界、商界等持份者的聲音。2026 年 1 月，律政司成立“出海專業服務專家委員會”，由本人擔任主席，13 名成員來自中國內地和香港的法律、金融、會計界別專家，以及優秀的商界和企業代表，就加強了解內地出海企業需求、統籌香港法律、會計、金融等專業服務界別支援內地企業出海方面向律政司提供意見和協助。2026 年 2 月，專家委員會舉行首次會議，為平台未來工作方向提供策略性意見。未來，律政司將繼續聽取和吸納委員會建議。

積極交流推廣掌握出海需求

為加強業界了解內企出海對專業服務的具體需求，協調香港專業服務為企業提供高效支援，律政司一直積極舉辦和參與不同類型的交流推廣活動。

2025 年 12 月 10 日，我率領逾 40 位來自法律和會計等不同專業界別的代表到深圳前海，與約 70 間內地企業和行業協會的代表交流，加深內地企業對香港專業服務優勢的認識，促進內地企業首選香港作為出海的平台。此交流活動由律政司與深圳市前海管理局首次合辦，由律政司帶領跨專業界別代表與內地企業直接對談，推廣以香港專業服務支援內地企業出海，是香港專業服務界把握與內地企業“抱團出海”的重要一步。

2026 年 2 月初，我出席在雅加達舉行的東南亞中國年會 2026 期間，與印尼中國總商會的代表進行交流座談，了解不同行業的中國內地企業（例如化工、能源、金融

等)在“出海”過程中對於專業服務的具體需求，以及利用香港作為專業服務平台的成功經驗。

2026年3月22日至26日，律政司司長率領由香港律師會、香港大律師公會，以及本地和國際律師事務所等代表組成的代表團訪問上海、杭州和南京，並分別與當地政府、律師和企業代表會面，推廣香港的專業法律服務，探討如何進一步加強交流合作，共同助力內地企業出海。

發布名冊為企業提供服務對接

2025年12月，在“香港專業服務出海平台”啟動禮上，律政司正式發布《香港專業服務助力中國內地企業出海成功案例實錄》(中英雙語)首發版，收錄超過50個成功案例，涉及法律、金融、會計、爭議解決等不同專業領域，並涵蓋不同產業及投資地點，包括東南亞國家聯盟、中東以及非洲等新興市場。透過實際案例，向中國內地以及其他地區企業和持份者具體展示香港作為“世界級跳板”的獨特角色，以及香港法律和其他專業服務的優勢。

我們在過往的交流和調研中了解到企業有迫切需求，希望獲取詳盡及精闢的資訊，藉此加強了解香港法律及其他專業服務提供者的業務專長、專業優勢等。為此，經仔細考慮專家委員會以及其他持份者的意見和建議，律政司於2026年4月14日首次發布《支援“出海”香港法律專業服務提供者名冊》(《支援“出海”名冊》)(中英雙語)，協助內地企業按出海服務具體需求與香港法律專業服務精準對接，促進內地企業首選香港作為出海平台。

在編制《支援“出海”名冊》時，律政司採取了開放而審慎的態度。法律及爭議解決服務專業均透過相關法律專業團體及爭議解決服務機構獲公開邀請，申請人須以實際業績紀錄來證明其能提供所述專業範疇的服務。《支援“出海”名冊》收錄超過70個香港法律服務單位，涵蓋不同規模的香港律師行和註冊外地律師行、執業大律師以及在香港設立的國際仲裁機構。《支援“出海”名冊》充分體現香港法律專業服務的廣度與深度：無論是早期跨境市場准入的架構搭建、公司治理、併購，還是公司融資、稅務安排、知識產權組合管理、合規與監管事宜，或是投資商業爭議解決，都能為企業提供全商業周期、全方位的專業支援；同時突顯每一位法律服務提供者各自擅長的專業領域。

為便利內地企業精準配對，《支援“出海”名冊》按法律服務提供者的業務專長細分為 12 個類別：公司架構及策略治理；合規及規管；資本市場；銀行及金融；稅務；知識產權；數據保護及網絡安全；資產管理及財富傳承；僱傭及跨境人力資源事務；爭議解決；房地產、基建及能源；以及特定行業法律事務。《支援“出海”名冊》的線上版本已經上載至律政司網站。相關服務提供者亦獲邀向貿發局設立的“出海專班跨界別專業服務平台”提交資料，方便企業通過該網站查閱相關資訊並進行業務配對。

除了法律專業以外，律政司亦積極整合其他專業服務資訊，包括在律政司網站上載香港會計師公會發布的助力內地企業“出海”會計師事務所名單。有關名單涵蓋超過 90 家香港會計師事務所的基本概況，包括經營規模、出海目的地、出海經驗以及業務專長等資訊，相信能協助中國內地企業更好地應對出海挑戰，便利企業對接最符合其出海需求的會計師事務所。

成功出海首選香港

2026 年，律政司將繼續圍繞平台成立的兩大目標推進相關支援企業出海的工作。

信息整合方面，《出海成功案例實錄》（首發版）發布後，受到企業和專業服務業界的歡迎，反響正面。律政司現正籌備《出海成功案例實錄》（第二輯），並計劃於今年年中發布，將收錄更多涉及其他專業服務的成功案例，相信可以更全面地展示香港專業服務界在助力內地及其他企業利用香港作為首選跳板拓展海外業務方面的獨特優勢，為有意深入了解香港法律及其他專業服務的內地企業提供實用參考。

為確保《支援“出海”名冊》持續回應企業需求並反映行業最新發展，反映香港法律服務行業的最新發展，律政司計劃於年底前發布更新版。此外，律政司正陸續邀請專業服務業界及出海企業代表分享經驗並製作短片，加強推廣香港作為“跳板”的獨特角色，同時為有意深入了解香港法律及其他專業服務的各界企業，提供實用參考。首集短片已發布，內容是關於一家藉助香港專業服務成功出海並立足印尼的內地投資企業。

與企業對接方面，律政司將繼續與內地相關部委、各省市人民政府及相關海內外工商貿易組織和企業代表對接，加強了解不同地區、不同行業企業對專業服務的不同需求，並計劃今年內在有明顯出海需求的內地城市舉辦對接活動，為專業服務業界與有“出海”潛力或需求的企業提供交流平台。

今年是“十五五”規劃的開局之年，是國家全面發力的關鍵時期。香港會善用自身作為國際法律樞紐的優勢，推廣和發揮香港作為內地企業出海首選平台的獨特角色，以及香港作為“超級聯繫人”“超級增值人”的雙重功能，積極融入和服務國家發展大局，助力內地企業開拓“安全航道”，實現“成功出海，首選香港”的目標。

(本文發布於《紫荊》雜誌 2026 年 6 月號)