

主動開拓中亞新市場 發掘經濟增長新賽道

（律政司副司長張國鈞博士）

（原文載於 2026 年 6 月 6 日《信報》）

過去一周，我隨行政長官率領的商貿代表團訪問哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦。外訪團有 75 名商貿代表及專業人員，是本屆政府規模最大，涵蓋香港工商專業領袖及內地企業代表，不僅展現香港與內地攜手共建「一帶一路」的決心，更體現了香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」的獨特角色。

代表團此行聚焦三個目標：

1. 開拓新興市場，為長遠經貿往來奠定基礎；
2. 深化政府往來，推動雙方更緊密合作；
3. 構建合作模式，促進「樞紐對樞紐」的合作。

行程緊湊 成果豐碩

在短短一周內，行政長官分別與兩國元首、高層官員會面，就雙邊經貿、金融、基建、創科等議題深入交換意見。此行成果豐碩，代表團成員共達成 96 份合作備忘錄和協議，連同其他合作意向，總價值超過 16.5 億美元；範疇涵蓋經貿投資、基礎建設、金融服務、科技創新、法律、航空運輸、教育及文化等，為香港與內地企業開拓中亞市場打開了合作大門。

專業服務助中亞發展

香港作為國際金融中心和中國唯一中英雙語普通法司法管轄區，具備三大核心優勢，正好助力中亞國家高速發展：

1. 國際級金融賦能，提供高效的跨境融資及資金管理支援；

2. 普通法體系護航，以透明且與國際高度接軌的法律環境，獲全球投資者信賴；

3. 全方位專業服務，包括會計、稅務、風險評估及企業管理等領域，提供一站式高標準支援。

在中亞發展過程中，香港可憑藉豐富的爭議解決經驗、成熟的金融體系及熟悉跨境規則的專業人才，協助優化營商環境，吸引國際資本；對於有意開拓中亞市場的內企，香港更是最可靠的「出海」平台，能有效降低跨境風險，讓各方透過香港實現高質量發展。

以解決爭議為例，哈薩克斯坦的阿斯塔納國際金融中心採用普通法框架，與香港天然對接；烏茲別克斯坦的塔什干國際仲裁中心亦與香港國際仲裁中心深度合作，共同管理案件。香港在國際仲裁經驗豐富，而中亞兩國對獨聯體國家文化了解深入，雙方可充分發揮各自優勢。

樞紐合作 聯手拓展

到訪的兩國是中亞市場的樞紐，香港則是進入中國內地、東亞及東南亞市場的門戶。行政長官宏觀提出，以「樞紐對樞紐」合作模式推動兩地互聯互通，達致「一加一大於二」的互惠共贏。

今次代表團包含約 30 位來自能源、礦業、創科等範疇的內地企業代表，是「內地企業出海專班」啟動以來，首次由行政長官親自率領的大型訪問團，旨在協助內企以香港為平台走向國際，聯手拓展「一帶一路」市場。

為更好統籌香港專業服務支援內企「出海」資源，律政司於今年 1 月成立了由我擔任主席的「出海專業服務專家委員會」，成員涵蓋兩地法律、金融、會計及商界專家，目標與此行一致，是實現「成功出海，首選香港」的願景。

當前國家正進入「十五五」規劃新階段，共建「一帶一路」邁向高質量發展。香港作為國際樞紐，必須主動對接國家戰略。開拓中亞市場不僅有利香港經貿發展，更是我們服務國家所需、貢獻香港力量的重要體現。

完