

主動開拓中亞新市場 發掘經濟增長新賽道

(律政司副司長張國鈞博士)

(原文載於 2026 年 6 月 6 日《明報》)

過去一周，我隨行政長官率領的商貿代表團訪問哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦。外訪團有 75 名商貿代表及專業人員，是本屆政府規模最大，涵蓋香港工商專業領袖及內地企業代表，不僅展現香港與內地攜手共建「一帶一路」的決心，更體現了香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」的獨特角色。

代表團此行聚焦 3 個目標：(1) 開拓新興市場，為長遠經貿往來奠定基礎；(2) 深化政府往來，推動雙方更緊密合作；(3) 構建合作模式，促進「樞紐對樞紐」的合作。

行程緊湊 成果豐碩

在短短一周內，行政長官分別與兩國元首、高層官員會面，就雙邊經貿、金融、基建、創科等議題深入交換意見。此行成果豐碩，代表團成員共達成 96 份合作備忘錄和協議，連同其他合作意向，總價值超過 16.5 億美元；範疇涵蓋經貿投資、基礎建設、金融服務、科技創新、法律、航空運輸、教育及文化等，為香港與內地企業開拓中亞市場打開了合作大門。

香港專業服務優勢 助力中亞發展

香港作為國際金融中心和中國唯一中英雙語普通法司法管轄區，具備三大核心優勢，正好助力中亞國家高速發展：(1) 國際級金融賦能，提供高效的跨境融資及資金管理支援；(2) 普通法體系護航，以透明且與國際高度接軌的法律環境，獲全球投資者信賴；(3) 全方位專業服務，包括會計、稅務、風險評估及企業管理等領域，提供一站式高標準支援。

在中亞發展過程中，香港可憑藉豐富的爭議解決經驗、成熟的金融體系及熟悉跨境規則的專業人才，協助優化營商環境，吸引國際資本；對於有意開拓中亞市場的內企，香港更是最可靠的「出海」平台，能有效降低跨境風險，讓各方透過香港實現高質量發展。

以解決爭議為例，哈薩克斯坦的阿斯塔納國際金融中心採用普通法框架，與香港天然對接；烏茲別克斯坦的塔什干國際仲裁中心亦與香港國際仲裁中心深度

合作，共同管理案件。香港在國際仲裁經驗豐富，而中亞兩國對獨聯體國家文化了解深入，雙方可充分發揮各自優勢。

樞紐合作 聯手拓展

到訪的兩國是中亞市場的樞紐，香港則是進入中國內地、東亞及東南亞市場的門戶。行政長官宏觀提出，以「樞紐對樞紐」合作模式推動兩地互聯互通，達至「一加一大於二」的互惠共贏。

今次代表團包含約 30 位來自能源、礦業、創科等範疇的內地企業代表，是「內地企業出海專班」啟動以來，首次由行政長官親自率領的大型訪問團，旨在協助內企以香港為平台走向國際，聯手拓展「一帶一路」市場。

為更好統籌香港專業服務支援內企「出海」資源，律政司於今年 1 月成立了由我擔任主席的「出海專業服務專家委員會」，成員涵蓋兩地法律、金融、會計及商界專家，目標與此行一致，是實現「成功出海，首選香港」的願景。

結語

當前國家正進入「十五五」規劃新階段，共建「一帶一路」邁向高質量發展。香港作為國際樞紐，必須主動對接國家戰略。開拓中亞市場不僅有利香港經貿發展，更是我們服務國家所需、貢獻香港力量的重要體現。

完